



## PARCOURS CERTIFIANT AU MANAGEMENT

### « DEVELOPPER UN MANAGEMENT COLLABORATIF AU SEIN DE SON ORGANISATION »

#### FORMAT DISTANCIEL

#### Public concerné :

Toute personne animateur d'équipe, manager fonctionnel ou hiérarchique qui se destine à une fonction d'animation collaborative de ses équipes.

#### Pré-requis :

La certification s'adresse aux managers exerçant habituellement dans un cadre managérial hiérarchique et souhaitant s'inscrire dans un projet collaboratif.

#### Durée :

26 heures



#### Objectifs :

Etre capable de :

- S'analyser, analyser son équipe, ses futurs coéquipiers grâce à une approche basée sur les motivations profondes
- Organiser le suivi de la progression de l'équipe en utilisant des rituels managériaux collaboratifs individuels et collectifs
- Développer l'esprit collaboratif des membres de l'équipe en utilisant une posture « basse » de manager-coach et en créant des conditions de responsabilisation et d'autonomie favorables à l'épanouissement et au bien-être au travail
- Animer les rituels managériaux individuels et collectifs en utilisant des techniques de communication basées sur la communication non violente en format hybride (distanciel ou face à face)
- Gérer avec agilité les situations difficiles, liées à un environnement complexe et incertain

#### Les intervenants :

Reynald HECKENBENNER - Responsable du Pôle Management des Organisations

<https://www.linkedin.com/in/reynaldheckenbenner/>

Formateur et facilitateur en management

Coach certifié niveau ACC accrédité par l'International Coaching Federation (ICF)

Certifié sur le modèle CIRCYOULAR<sup>®</sup>

Certifié sur l'EQI 2.0<sup>®</sup> Intelligence Emotionnelle

Manager d'équipe expérimenté, 17 ans d'expérience dont 10 ans en tant que membre d'un comité de direction en hypermarché

Co-auteur du livre sur les transformations managériales : « Spirale Dynamique et Leadership gagnant »



Emilie ELOPHE

<https://www.linkedin.com/in/emilie-elophe-« en-lien-formations »/>

Formatrice professionnelle & Manager expérimentée

Décathlon 2004 - 2006, H&M 2006 - 2014, Directrice Maty 2015 - 2020

## La pédagogie :

Format en classe inversée avec travaux de groupe + travaux individuels.

7 x 3h soit 21h en distanciel collectif via ZOOM réparties sur la durée de la formation (voir ORGANISATION).

1h30 en individuel avec un Coach professionnel certifié CIRCYOULAR

Apports méthodologiques et théoriques de l'intervenant : prise de hauteur et de recul, mise en perspective réflexive des participants.

Animation fondée sur la prise de conscience, la pratique et le développement des réflexes.

Mises en situation, analyses et ajustements sur la capacité à échanger et à mettre en œuvre les actions définies.

## Moyens pédagogiques :

Assessment personnalisé CIRCYOULAR<sup>®</sup> avec débrief individuel et collectif.

Outil pédagogique mis à disposition pour suivi des expériences terrains des managers :

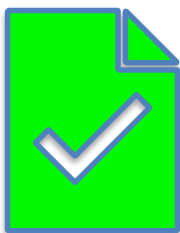
- Klaxoon<sup>®</sup> (outil numérique d'émulation pédagogique et de suivi)
- Kokoroe<sup>®</sup> (modules e-learning courts et à la carte).

## Evaluation :

Evaluation de la formation : questionnaire de satisfaction à chaud et à 6 mois

Evaluation des acquis : session de certification avec étude de cas et oral devant un jury de professionnels pour l'obtention de la certification « Développer un Management Collaboratif au sein d'une organisation »

## Les avantages du programme :



**Un format 100% à distance pour plus de flexibilité en parallèle de votre activité !**

**Une certification reconnue et inscrite au Registre Spécifique (France Compétences)**

**Des apprentissages 100% pratiques et pragmatiques pour être opérationnel immédiatement**

**Un suivi personnalisé, une préparation à la certification et un assessment individuel débriefé avec CIRCYOULAR<sup>®</sup>**



## Itinéraire

### INCLUSION

3h00

Constitution du groupe  
Présentation du parcours, des travaux à réaliser et du référentiel de compétences  
Valeurs et cadre de travail du groupe  
Mise en disposition collaborative du groupe

### JOUR 1/ CONSTRUIRE UNE DYNAMIQUE COLLABORATIVE

3h00

Le management collaboratif : définition, objectifs, méthodes  
- L'évolution des besoins en terme de management : le modèle des niveaux d'existences de Clare GRAVES  
- Du directif au collaboratif : les étapes à ne pas manquer  
- Les rituels nécessaires à l'animation du management collaboratif

CIRCYOULAR : les 6 motivations profondes des individus inspirées du modèle de Clare GRAVES

- Compétences vs motivations
- Les 6 niveaux de motivations profondes
- Savoir mobiliser l'intelligence collective de son équipe grâce au modèle CIRCYOULAR
- Savoir adapter son style de management avec le modèle CIRCYOULAR

### JOUR 2/ ETRE MANAGER ET FAIRE DU MANAGEMENT

3h00

Rôle et mission du manager  
Faire vivre les 5 dimensions du métier de manager  
Motivation et autonomie  
Objectifs et délégation

### JOUR 3/ ETRE EN LIEN AVEC SOI ET L'AUTRE

3h00

Cultiver une relation adulte - adulte  
Mettre en place la posture basse de manager-coach  
- développer son écoute réceptive  
- apprendre à utiliser le questionnement ouvert  
La méthode FEBA pour développer son assertivité



## JOUR 4/ L'ANIMATION INDIVIDUELLE EN POSTURE BASSE

3h00

Poser le cadre de la collaboration  
Mener un entretien d'accueil  
Donner de la reconnaissance  
Accompagner l'autonomie du collaborateur  
Remotiver son collaborateur  
Recadrer son collaborateur

## JOUR 5/ L'ANIMATION COLLECTIVE EN POSTURE BASSE

3h00

Mettre en place des techniques d'animation collaborative :  
- développer la posture de facilitateur  
- animer une réunion d'équipe  
- construire un atelier collaboratif en 4 temps  
- animer un atelier de co-développement

## DECLUSION ET PREPARATION A LA CERTIFICATION

3h00

Préparation collective à la certification  
Cas pratique à blanc  
Jury à blanc

## ASSESSMENT CIRCYOULAR

2H00

Passation du test en amont  
Débriefing individuel Assessment CIRCYOULAR

## JURY DE CERTIFICATION

3h00

Passation Cas pratique  
Oral devant le jury : mise en situation professionnelle + questionnement du jury



## Investissement & Organisation

Durées :	Formule 100% A DISTANCE Formation collective de 21h00 (équivalent 3 jours) Visio learning illimité : jusqu'à 50h de formation en ligne à disposition Assessment CIRCULOAR : 1h30 de débrief en individuel + test en amont Certification par un écrit (cas pratique 2h) et un passage oral devant un jury en distanciel (1h)
Lieu :	En distanciel par ZOOM
Dates de réalisation session 11-2023 :	Mercredi 8 novembre : 9h-12h Mercredi 15 novembre : 9h-12h Mercredi 22 novembre : 9h-12h Mercredi 29 novembre : 9h-12h Mercredi 6 décembre : 9h-12h Mercredi 13 décembre : 9h-12h Mercredi 20 décembre : 9h-12h Mercredi 10 janvier 2024 : Certification
Dates de réalisation en individuel :	2 x 1h30 à définir entre le 8 novembre 2023 et le 10 janvier 2024
Investissement :	2850 € nets par participant

